

๑. ยุทธศาสตร์ที่ ๔. Governance Excellence (บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล)

แผนงานที่ ๑๑. การพัฒนาระบบธรรมาภิบาลและองค์กรคุณภาพ

วัตถุประสงค์เชิงกลยุทธ์ เพื่อพัฒนาการบริหารจัดการเชิงกลยุทธ์ที่มีประสิทธิภาพ

๒. ชื่อโครงการ โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์เครือข่ายสุขภาพ
อำเภอ นครไทย ปี ๒๕๖๑

๓. หลักการและเหตุผล

แผนยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุข ปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ เป็นกรอบแนวทางในการขับเคลื่อนสู่การปฏิบัติของหน่วยงานในสังกัดกระทรวงสาธารณสุข ทั้งในส่วนกลางและส่วนภูมิภาค ให้บรรลุเป้าหมาย ประชาชนสุขภาพดีเจ้าหน้าที่มีความสุข ระบบสุขภาพยั่งยืน อันจะนำพาประเทศไปสู่ความมั่นคง มั่งคั่ง ยั่งยืน มีความเชื่อมโยงกับแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ ประเทศไทย ๔.๐ นโยบายรัฐบาล การปฏิรูปด้านสาธารณสุข ปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง แผนพัฒนาสุขภาพแห่งชาติฉบับที่ ๑๒ และแผนยุทธศาสตร์ชาติระยะ ๒๐ ปี (ด้านสาธารณสุข) โดยมียุทธศาสตร์ความเป็นเลิศ ๔ ด้าน ของกระทรวงสาธารณสุข คือ ด้านส่งเสริมสุขภาพ ป้องกันโรค และคุ้มครองผู้บริโภคเป็นเลิศ (Promotion, Prevention & Protection Excellence) ด้านบริการเป็นเลิศ (Service Excellence) ด้านบุคลากรเป็นเลิศ (People Excellence) บริหารเป็นเลิศด้วยธรรมาภิบาล (Governance Excellence)

เครือข่ายสุขภาพอำเภอ นครไทย ประกอบด้วย โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราช นครไทย สำนักงานสาธารณสุขอำเภอ นครไทย โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล ๒๐ แห่ง ศูนย์สุขภาพชุมชน ๑ แห่ง และชมรม อสม. อำเภอ นครไทย เป็นเครือข่ายสุขภาพระดับอำเภอที่มีการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ แผนงานโครงการพัฒนาและแก้ไขปัญหาสุขภาพ ปฏิบัติงานด้านการดูแลสุขภาพประชาชนในอำเภอ นครไทย ให้สอดคล้องกับแผนยุทธศาสตร์กระทรวงสาธารณสุขอย่างต่อเนื่องตลอดมาเพื่อเป็นการรักษาแนวทางการดำเนินงาน การดำเนินงานดังกล่าวเครือข่ายสุขภาพอำเภอ นครไทยจึงได้จัดทำโครงการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์เครือข่ายสุขภาพ อำเภอ นครไทย ปี ๒๕๖๑ ขึ้น เพื่อเป็นการพัฒนายุทธศาสตร์สุขภาพและติดตามผลดำเนินงานพัฒนาด้านสุขภาพ สรุปลักษณะสาธารณสุขในพื้นที่ให้สอดคล้องกับการจัดทำแผนยุทธศาสตร์แผนปฏิบัติงานด้านสาธารณสุขของเครือข่ายสุขภาพอำเภอ นครไทย ได้อย่างมีประสิทธิภาพต่อไป

๔. วัตถุประสงค์

- ๔.๑ เพื่อให้เครือข่ายสุขภาพอำเภอ นครไทยและทุกสถานบริการมีแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการปี ๒๕๖๑ สอดคล้องกับปัญหาด้านสาธารณสุขของเครือข่ายสุขภาพ และนโยบายสุขภาพทุกระดับ
- ๔.๒ เพื่อให้มีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานเปรียบเทียบตัวชี้วัดทุกระดับ เพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาในการดำเนินงานตามแผน
- ๔.๓ เพื่อให้เครือข่ายสุขภาพอำเภอ นครไทยมีผลการปฏิบัติงานผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัดทุกระดับ ร้อยละ ๘๕ ขึ้นไป
- ๔.๔ เพื่อให้เครือข่ายสุขภาพอำเภอ นครไทยและทุกสถานบริการมีสรุปผลดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๑ เป็นแนวทางการดำเนินงานในปีต่อไป

/๕. กลุ่มเป้าหมาย...

๕. กลุ่มเป้าหมาย

- ๕.๑ หัวหน้ากลุ่มงานและคณะทำงานพัฒนางาน โรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย
- ๕.๒ บุคลากรสังกัดสำนักงานสาธารณสุขอำเภอ นครไทย
- ๕.๓ ประธานชมรม อสม. ทุกหน่วยบริการ
- ๕.๔ ผู้นำชุมชนทุกตำบล

๖. พื้นที่ดำเนินการ/สถานที่ดำเนินการ

หน่วยบริการในเครือข่ายบริการสุขภาพอำเภอ นครไทย

๗. กลวิธีดำเนินการ

- ๗.๑ จัดประชุมชี้แจงนโยบายสุขภาพในทุกระดับ/ปัญหาสุขภาพในพื้นที่ จัดทำแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการด้านสุขภาพอำเภอ นครไทยประจำปี ๒๕๖๑ โดยใช้ข้อมูลจากการสรุปผลการปฏิบัติงานด้านสุขภาพในปี ๒๕๖๐
- ๗.๒ จัดทำรูปเล่มแผนยุทธศาสตร์ และสรุปผลการดำเนินงานประจำปี ๒๕๖๐
- ๗.๓ ติดตามการดำเนินงานและประเมินผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ KPI แผนงานหรือโครงการ (Monitoring & Evaluation) โดยระบบสารสนเทศ ผ่าน google drive และ การประชุม คปสอ. และทีมนำ
- ๗.๔ ประชุมแลกเปลี่ยนเรียนรู้และนิเทศติดตามในพื้นที่ โรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล เพื่อส่งเสริมสนับสนุนการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ (นิเทศโรงพยาบาลส่งเสริมสุขภาพตำบล)
- ๗.๕ จัดประชุมสรุปผลการปฏิบัติงาน รอบ ๖ เดือน ประจำปี ๒๕๖๑ เพื่อปรับปรุงแก้ไข ปัญหาในการดำเนินงานตามแผน
- ๗.๖ จัดการประชุมรับนิเทศติดตามสนับสนุนการดำเนินงานจากหน่วยงานระดับจังหวัด และเขตสุขภาพหรือในระดับสูงขึ้นไป
- ๗.๗ จัดประชุมถอดบทเรียนการดำเนินงานตำบลเครือข่ายระดับอำเภอ จัดเวทีนำเสนอผลการดำเนินงานด้านสุขภาพคนนครไทยประจำปี ๒๕๖๑ ของหน่วยบริการในเครือข่ายบริการสุขภาพนครไทย ผลงานคณะทำงานพัฒนาสุขภาพคณะต่างๆ และผลการดำเนินงานตามยุทธศาสตร์ด้านสุขภาพ

๘. ระยะเวลาการดำเนินงาน

เดือน ตุลาคม ๒๕๖๐ – กันยายน ๒๕๖๑

๙. งบประมาณและแหล่งงบประมาณ

เงินบำรุงโรงพยาบาล (QOF) จำนวน ๙๒,๗๐๐ บาท (เก้าหมื่นสองพันเจ็ดร้อยบาทถ้วน) โดยมีรายละเอียดค่าใช้จ่ายตามโครงการดังต่อไปนี้

- ๙.๑ ค่าอาหารกลางวันและอาหารว่างสำหรับกิจกรรมข้อ ๗.๑ จำนวน ๔๐ คน คนละ ๑๐๐ บาท จำนวน ๓ วัน เป็นเงิน ๑๒,๐๐๐ บาท

/๙.๒ ค่าเอกสารรูปเล่มแผนยุทธศาสตร์...

- ๙.๒ ค่าเอกสารรูปเล่มแผนยุทธศาสตร์และสรุปผลการดำเนินงานรายงานประจำปี เป็นเงิน ๑,๕๐๐ บาท
- ๙.๓ ค่าอาหารกลางวันและอาหารว่างสำหรับกิจกรรมข้อ ๗.๓ จำนวน ๓๐ คน คนละ ๑๐๐ บาท จำนวน ๙ ครั้ง เป็นเงิน ๒๗,๐๐๐ บาท
- ๙.๔ ค่าอาหารกลางวันและอาหารว่างสำหรับกิจกรรมข้อ ๗.๔ จำนวน ๑๐ คน คนละ ๑๐๐ บาท จำนวน ๕ วัน เป็นเงิน ๕,๐๐๐ บาท
- ๙.๕ ค่าอาหารกลางวันและอาหารว่างสำหรับกิจกรรมข้อ ๗.๕ จำนวน ๔๐ คน คนละ ๑๐๐ บาท จำนวน ๑ วัน เป็นเงิน ๔,๐๐๐ บาท
- ๙.๖ ค่าอาหารกลางวันและอาหารว่างสำหรับกิจกรรมข้อ ๗.๖ จำนวน ๖๐ คน คนละ ๑๐๐ บาท จำนวน ๒ ครั้ง เป็นเงิน ๑๒,๐๐๐ บาท
- ๙.๗ ค่าอาหารกลางวันและอาหารว่างสำหรับกิจกรรมข้อ ๗.๗ จำนวน ๘๐ คน คนละ ๑๐๐ บาท จำนวน ๓ วัน เป็นเงิน ๒๔,๐๐๐ บาท และค่าวัสดุสำนักงาน ในการจัดประชุม เป็นเงิน ๗,๒๐๐ บาท
- หมายเหตุ ค่าใช้จ่ายสามารถถัวเฉลี่ยได้

๑๐. ผู้รับผิดชอบโครงการ

คณะกรรมการยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการด้านสุขภาพ คปสอ.นครไทย


๑๑. การประเมินผล

วัตถุประสงค์	เกณฑ์เป้าหมาย	วิธีการประเมิน/หลักฐาน
๑. เพื่อให้เครือข่ายสุขภาพอำเภอนครไทยและทุกสถานบริการมีแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการปี ๒๕๖๑ สอดคล้องกับปัญหาด้านสาธารณสุขของเครือข่ายสุขภาพและนโยบายสุขภาพทุกระดับ	ร้อยละ ๑๐๐	เอกสารแผนยุทธศาสตร์และแผนปฏิบัติการปี ๒๕๖๑ ของ สถานบริการเครือข่ายบริการสุขภาพ
๒. เพื่อให้มีการติดตามประเมินผลการปฏิบัติงานเปรียบเทียบตัวชี้วัดทุกระดับเพื่อปรับปรุงแก้ไขปัญหาในการดำเนินงานตามแผน	๙ ครั้ง	การสรุปรายงานการประชุม คปสอ.
๓. เพื่อให้เครือข่ายสุขภาพอำเภอนครไทยมีผลการปฏิบัติงานผ่านเกณฑ์ตัวชี้วัดทุกระดับ	ร้อยละ ๘๕ ขึ้นไป	
๔. เพื่อให้เครือข่ายสุขภาพอำเภอนครไทยและทุกสถานบริการมีสรุปผลดำเนินงานประจำปี ๒๕๖๑ เป็นแนวทางการดำเนินงานในปีต่อไป	ร้อยละ ๑๐๐	เอกสารสรุปผลงานของสถานบริการเครือข่ายบริการสุขภาพ


๑๒. ประโยชน์ที่คาดว่าจะได้รับ

บุคลากรสาธารณสุขของอำเภอนครไทยได้รับการแลกเปลี่ยนเรียนรู้ในการดำเนินงานพัฒนา ด้านสุขภาพของแต่ละสถานบริการ สามารถสรุปรวบรวมข้อมูลผลการดำเนินงานด้านสุขภาพในพื้นที่ และสามารถนำข้อมูล ปัญหาอุปสรรค โอกาสพัฒนาและสิ่งที่ได้จากการแลกเปลี่ยนเรียนรู้มาวางแผนแก้ไข ปัญหาได้สอดคล้องกับบริบทในพื้นที่ส่งผลให้ประชาชนได้รับผลที่ดีด้านสุขภาพ

๑๓. การอนุมัติโครงการ

ลงชื่อ  ผู้เสนอโครงการ
(นายพิทักษ์ เชี่ยวชา)
นักวิชาการสาธารณสุขชำนาญการ

อนุมัติโครงการ โครงการพัฒนาประสิทธิภาพการปฏิบัติงานตามแผนยุทธศาสตร์
เครือข่ายสุขภาพ อำเภอนครไทย ปี ๒๕๖๑.
จำนวน ๙๒,๗๐๐ บาท (สามหมื่นหกพันบาทถ้วน)

ลงชื่อ  ผู้อนุมัติโครงการ
(นางสุภาพร ปรางค์เจริญ)
นายแพทย์ชำนาญการ รักษาการในตำแหน่ง
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลสมเด็จพระยุพราชนครไทย